度支奏議

度支奏議目錄

雲南司十七卷

覆總理叅宋開春濫賣漕糧疏
覆總漕條議漕運未盡事宜疏
覆淮倉監督運船行糧催解不前疏
覆議給發運官篷銀抵銷掛欠疏
覆盤驗倉糧事宜疏
覆總理剔漕弊飭法紀八欵疏
再會總理覆盤驗倉糧事宜疏

覆京營總漕操練條欵疏
覆總倉兼漕幷叙司屬効勞各官疏
覆總理議汰各倉冗役疏

度支奏議卷之十七

太子太保戶部尚書臣畢自嚴謹題

覆總理叅宋開春濫賣漕糧疏

題爲嚴飭法紀據實叅追從重究處以惕人心以

國計事雲南淸吏司案呈崇禎五年八月二十五

日奉本部送戶科抄出總理戶工兩部太監張

彝憲題前事內開據呂文元告爲簡舉

國蠹事內稱崔尚仁馮守祿等私買鳳陽衛運官

梅應春漕米三百四十七石事發犯官宋開春

與各舖家業經題叅送問惡黨金布砌漏網文元偶語觸心逞兇毒毆曾小亭等證投鳴上告等情又據崔尚仁訴爲顲鳴寃抑事内稱尚仁領盐商王榮昌盐引撥赴昌平貿易蹇遭呂文元因開酒舖買米缺價掛騙盐塊變還米銀令有伊名買米合同并欠糧文契可驗豈伊昧揹盐價情極具告盐院批州闗提躲避誑聳顛倒寃抑叩乞剪豁各等情投告到臣卽拘呂文元等一干犯證到官審得馮守祿供稱與呂應卽

呂文元原係賍計於崇禎三年九月內在湯山
買得鳳陽衛運官梅應春漕米二百二十四石
五斗內呂文元買米一百一十五石馮守祿買
米一百九石五斗見有宋開春原批合同呈驗
今呂文元之告蓋因欠崔尚仁鹽價被尚仁具
告鹽院批州關提情極而致有簡舉私買漕米
情狀並審干證曹小亭黃麻子張道李大金開
四等各稱口詞相同無異及驗買米合同契內
委係呂文元買米字樣是確據此臣鰓鰓然竅

驗宋開春批准呂文元同馮守祿之買米合商

而推及原任居庸関延慶衛經歷繆一輪揭帖

為直陳

國賊尅邊餉絶軍命以飽私囊忠臣捐職命扶

社稷反罹奇冤乞賜代題以昭公道等事內稱輪于崇

禎二年十月內在關本衛候鈌適遭虜患隨蒙

宣大巡按特選輪專管北來移駐兵馬糧料親

押至昌平州運糧到関不意極貪極酷處

國剥軍宋開春寵幸李門子拷打掯揮經歷于一百

戸惡要附餘米㪚數喊叫盜賣遏糴千萬石使

入私槖輸以開春親筆印信之批詳通判轉詳

部道印信之原詳行令經歷印信之牌票部府

各書辦及李中軍親筆之書帖非訪非風以開

春親筆証開春倭口定開春罪案輸督修城工

督防隘口協守危關捉獲販賣

龍袍謫停撫賞車兩疏

請嚴飭關務可謂微勞宋開春百計鑽撓不遂不

休伏望照欵從公質審以昭公道下吏見行事

例不係貪酷年力尚壯不足二年曾有薦獎復
職而臣工得以効忠感化緣縣俱有印信原案
見在呈驗無謬即以此揭而觀宋開春原批呂
文元等買米合同之奸弊及揭贓欵應與一輪
昭雪究勞分別涇渭嚴究追贓等因據此該臣
看得漕運糧儲軍
國重計如有盜賣盜買折乾姦弊
祖制議單均有明條孰敢故違而以身試法也今幺麽
呂文元心存姦險目藐

王章始則計騙商人崔尚仁之鹽引而買鹽價猶得

盜買運官梅應春之漕糧而損軍需繼則買償

而被控于巡鹽尚未究結猶得嫁禍而投告臣

之衙門隨即審明查駁委確旣與馮守祿之夥

買合當嚴行夥追原買漕米二百二十四石五

斗並繆一輪揭宋開春冤雪贓跡銀糧均宜嚴

究追處庶軍需無監守之弊而干

國政漕儲有裨多矣相應開坐一併具題叅送伏

勑下該衙門將呂文元馮守祿等及宋開春繆一輪

等一干犯証照欵嚴究追處施行等因本月二

十三日奉

聖旨呂文元等着錦衣衛拏送鎮撫司究問梅應春

既私賣漕糧必缺公額着戶部查他運米有無完

納明白具奏繆一輪揭開宋開春賍欵着法司一

併質明從公奏奪欽此欽遵抄出到部送司除繆

一輪一案應聽法司確奏外案查崇禎三年截

叅底冊鳳陽衛運官並無梅應春姓名事難懸

斷疏內稱有原批令同該鎮必有所據呈堂劄

行該鎮確查去後隨奉本部送據昌鎮衛司主
事劉守揚呈稱崇禎三年分本鎮巡撫梅應春
姓名及查崇禎二年止有懷遠衛指揮楊顯忠
領運改兌正粳米七千九百一十一石九斗三
升耗尖米六百四十八石七斗七升八合二勺
六抄共該平斛米八千五百六十石七斗八合
二勺六抄察四天津遇虜將糙米盡入地窖本
官患病身歿伊子生員梅懋華始於三年五月
內啓窖將糙剝運至鎮米色多有霉爛不堪給

軍該前任宋主事呈明總督令其自行變賣除
完過平斛米四千七百八十二石一斗七升四
合一勺寔欠平斛米三千七百七十八石五斗
三升四合一勺六抄抑回本衛變産完官至今
尚未完納至於宋主事果否批給合同無從查
考等因到部奉批雲南司查明覆奏奉此復將
梅顯忠變賣爛米該鎮餉司會否呈詳督部會
否批允以便入疏覆奏等因咨會督部去後本
年十一月初三日奉本部送准督部咨稱梅顯

忠窖糧黑混該鎮以不堪支放責令伊子梅懋華變賣買補本部逈查前案並無該鎮詳請文移今據呈彼時止准花運林王事手本開稱備錄呈堂酌議等語是本部之未與聞益可見矣既經查詳實未奉有批示相應咨覆等因到部奉批雲南司查議題覆奉此查據該鎮呈報則止有懷遠衛運官梅顯忠並無鳳陽衛運官梅應春准督部咨覆則稱梅顯忠變賣爛米並無該鎮詳請文移再查崇禎四年七月內該原任

昌鎮餉司主事宋開春呈驗懐遠衛已故指揮梅顯忠領運漕米分別上中下三等呈請批示到部奉批據報梅顯忠米有上中下三等上中循屬可用其下等一碫即粉但不知爲數若干且據驗亦不盡然惟在該司斟酌可收則收果不堪用則擯斥之已耳闆本官物故漕米耗散已多將來未卜作何結局也奉此在卷至鳳陽衛運官梅應春姓名備細查考並無開載在案或即梅懋葉別名又或係家人姓名皆不可知

當俟各犯証三面質對方見明白相應撫　實具
奏案呈到部該臣等看得凡事必從根原之地
詳行推究則疑真疑假之案始定總理疏叅呂
文元馮守祿分買鳳陽衛運官梅應春漕糧二
百二十餘石如果情真則損漕蠹
國法不容貸矣宋開春以監臨官為之批准合同
又安所逃罪乎乃臣部反覆查覈二三年分截
叅案冊並無梅應春姓名行令該鎮確查亦無
本弁姓名則文元等所稱分買漕糧似別有蹊

益文元等之分買漕糧事果非虛當即梅顯忠窖地之腐米也謂之非漕米不可第查從案臣部與督倉並無准行變賣之文或因朽爛不收而聽令自賣似與盜漕者稍覺有間若宋開春之批准合同近據該接管餉司呈稱無從查考其有無不可知臣部難以懸定是必三面質對乃始昭然莫掩當日聽審訊衙門根究其有無耳梅顯忠既故例得以免其截泰所欠米三千七百餘石相應移文總漕著落其子梅懋華照數完

緉者也已經問刑衙門讞鞫應有確案無煩臣
部贅詞也既經該司查議前來相應覆
請恭候
命下臣部行文各該衙門一體欽遵施行
崇禎五年十二月初五日具
題本月十一日奉
聖旨運弁盜糧肥橐逋課捱追積弊可恨據稱傲顯
忠欠米三千七百有餘其侵欺盜賣何所不有呂
文元等分買事情更有何疑如何代爲寛餙久說

似别有𨈆又說或即窖米與盜漕有間且向來全無查究今乃稱顯忠旣故免其截叅該司官好生朦徇姑且不究梅懋華着漕撫嚴提追比照數完納其宋開春批呈及各犯盜買情弊着承問衙門勘質明確速奏欽此

覆總漕條議漕運未盡事宜疏

題爲漕軍困苦已極

聖明撫恤宜先并陳設鎮利病仰祈

裁酌事雲南清吏司案呈崇禎五年十一月二十三

日奉本部送戶科抄出總漕部院李待問題前

事內稱准戶部咨該本部覆御史謝三賓具題

前事奉

聖旨漕運剝削多端積弊可恨謝三賓本內所指科

費各衙門節着戶工軍漕該管各官立法嚴禁月

行條奏來看旗軍作何訓練并月糧全給雖似恤軍
何以抵欠是否可行通着總漕同巡漕御史確議
具奏欽此欽遵抄出到部移咨前來該臣牌行漕
儲道查酌妥確條例具詳以憑覆議會題去後
據漕儲道右布政錢士晉回詳到臣該臣批臺
臣疏條議各款奉
旨議確非泛泛可以題覆如各衙門使費必如何可
以盡釐行月糧銀如何方免坐謀至於幇中分
伍有錯而能整之方廢爲實際置設器械無船

應置若干錢糧出自何項有無舊案可據必詳
審精畫始行之有法而可久仰道再加確議具
詳速報批行去後十月二十五日又據該道呈
稱覆看得革弊之道先去太甚而用衆之法尤
貴審時今之漕軍困苦已極矣而多門苛索敲
骨吸髓一旦有警復需其捍牧輸芻當干城一
路不戛戛乎難之哉宜臺臣纚纚言之本部院
緦緦慮之職敢不竭悃愚以佐
聖朝覃惠窮軍之萬一乎友覆臺疏惟使費一節言

之心慴以
國家輓輸力役之人而魚肉啖之脅哺驅之誠慮
關軍
國者所不忍聞見者也敢勿兢悉不共圖徹底禁
革者非夫矣就原列諸費中兌部新裁無容別
議外惟運總幫官與軍最近奸弊易滋然自本
部院刊約屢頒如向來陋規每船苛派一兩謂
之常例之外又加五錢謂之小盡今革除已盡
即所云過幫遊縣賃房等各項名色俱經嚴禁

然人心不同法久易玩請

旨申明務期遵行永遠亦漕運無窮之利也其催船

委官原無額設間遇

功令緊急各衙門或暫委迎儹然祗許沿途催

不得登船需索令或併此裁之令經過郡邑印

正官逐境督催亦一法也他若各糧道衙門在

次督兌之時其儹押各役或有費而沿途實無

費其交糧衙門胥收人役每船索費二三四錢不

等交餅衙門胥收人役每船索費一二三錢不等

而領輒領餅銜門實無費然此皆其小者也諸軍所疾首不堪者惟交糧銜門胥役與收糧經紀及剝船戶之費耳必畫一規條責令大船戶親自受米積弊或可止息至於行月二糧軍旗倚以爲命三分存留七分見給已屬權宜祇故乃君存留之外例所應給而有司又往往坐派災傷候領無日

國家養軍亟運之費徒爲州邑官吏中飽潤私之物嗷嗷旗卒將無米炊乎又安恠其侵

國盜漕掛欠相仍而未已也乞本部院題
請爲例責成各該有司於前項額派軍糧必先期
於八月內徵足分爲給軍解通二項具文詳報
本部院掛號轉檄督糧道照數收貯應給軍者
當時分給應解通者依期帶解敢有徵辦逾時
藉口災傷延誤者參題重處庶頑惰知警而公
私裨益非淺矣職所謂革弊去其太甚者此也
至於通漕正旗而外皆雇募烏合之徒操練艱
施原疏言之已晰惟是責令各道各總以一省

之法練一省之軍似爲可行然議者實見漕鎮之必不可復故爲是姑且試之之說耳實則省直漕艘雜遝間行隊伍無次卽一郡之中交兊或早或晚開幇有遲有速帆檣後先相去有至數百里者安能聯星分斷續之幇而講整嚴部伍之事哉行之此實難矣無已則請各幇之中各自爲伍簡旗以爲長鍜器以爲備有事則戒禦非常無事亦稽防竊盜亦訓練一策也職所謂用衆貴乎因時者此也緣係回報到臣爲照

運事積弊已非一日官旗視之若深淵然蓋捐身家棄妻子累歲役役於此而又有風波盜賊之苦催併鞭朴之苦一經掛欠又有追比監禁之苦讀先臣疏謂其衣牛馬之衣食狗彘之食毋痛斯言有人心者忍令誅求朘削以益之困臺臣謝三賓甚慨乎衆條議釐革并全給月糧以蘇之而因及於訓練也伏奉

明旨着臣等確議此正更新之會臣敢無說於此一曰禁革常例夫衙門中積習相沿有一事便有

一需索况官旗出運人人視爲凢上肉爭攢唆之而頭船旗軍亦藉以行其科歛所在需索成例臺臣已縷指之矣頃據浙江督糧道呈詳各索款尤悉大抵水次撥文以致交兑經該迄於迤壩收糧無事非需索之端無地非需索之竇臣向刊刻條約遂幇頒發曉諭官旗過淮臣當堂詢其總運等官科送若何衙門胥役勒騙若何各迤具結有則盡法重懲不貸也至催儹員役勢不能已催兑者止令問於糧道衙門催行

者止令呼於岸上如有與官旗交接詐騙牌內
責成糧道及沿河印官不時查報如不報者將
來覺發即其縱容之責此皆臣從來法嚴於近
而舉於遠之事也夫全漕經涉數千里而遥閱
歷大小衙門不一而足臣不敢謂所在衙役能
洗手奉法要以為政務清其源立法不嫌過嚴
是在所司之官正已率下禁諭於初督防於後
無微不察有犯必懲自不致生奸縱弊將來覺
發連該管之官併治則責成之當嚴也各官旗

之有無扣尅有無索騙本心自明割肉難忍導
之使言未必不言者故臣立過堂其結一法使
索之者有所畏爲其索者無所欺有犯與者受
者併罪倘該管衙門各取認結自束其役亦寖
奸之一端則稽察之當嚴也衙門人役需索如
蟻附羶每招呼結引分行立款以恣其漁獵相
應者爲厲禁有犯坐贓加等治罪勿以所得之
微遂置寬典勿以朋分之衆遂惜株連則懲創
之當重也至於交糧衙門胥役與收糧經紀等

費昨見各倉主事石應崑等業已悉心釐剔該
法禁防只在力行之耳一曰全給錢糧蓋旗軍
苦極所藉以贍長途牽挽之費惟行月二糧耳
行糧例應全給月糧有扣留三個月解寄通庫
有欠抵欠無欠給之載在議單可考也臣恭繹
明綸
皇上蚤已洞徹無遺則此項照舊解通留爲完糧之
需不待再計矣而恤軍之方尤在於應給行月
依期速給乃各有司急於京邊考成往往視此

為可緩致其揭借支撐且有船抵通而銀未解

甚至隔歲不完者節奉

明旨申嚴屢經叅處各官而積習莫振臣以為亦宜

定一考成之法漕儲道每歲於抵通時逐款查

明未完銀數各經管有司職名冊報巡漕計筭

分數特疏叅處庶有司不敢愆誤如前耳一曰

訓練運軍夫

國家以漕粟飛輓役力於軍而統之以衛所之官

祖宗立法良有深意然夷考其初未嘗盡用軍之力其

法以臨德各倉爲外府而軍遞運以入計于畢
之程民行其四軍行其六是軍之服日原自有
餘不特可顧私家抑且可飭武事自後法制迭
更而軍始從水次直運
京師夫一歲之間舊空未完新兌已發是軍無餘
日矣方鼓櫂以爭先寧艤舟以待練是軍無餘
身矣年來軍苦逃亡每船僉補一旗千難萬難
餘軍九名往往募外水以佐操舟之役是有軍
之名無軍之實矣赴兌之時或一邑而數幇或

一幇而數邑開行之時或早晚不一或先後不齊故責訓練於把總責辦不得已而求之聯伍之法查隆慶年間先總漕臣王宗沐疏稱以軍法部勒每五船定爲一甲中推一人有才力者爲甲長每舡置一圓牌旗甲懸帶上書運軍十人姓名而甲長另置一牌上書四船旗甲務使魚貫聯絡遇淺與溜五舡更相援助平居互相覺察一舡折乾盜賣四船旗甲連坐或暫雇民舡一體入編剩四船則自爲一甲剩三舡則分

附各甲之下幫官提督本管之甲而把總則逼
加提撕焉圓牌送監兊主事花押發各縣帶後
甲前行過淮之日臣行查考不過淮者沿途兵
備衙門分查等因其法亦稱詳備而先臣曾鈞
疏亦有嚴令各衛所管運官每船置備鎗刀弓
箭圓牌等項之說頃臣牌行淮安大河二衛查
器械額數據開每船置角弓二張箭四十矢腰
刀四口鈎鐮槍四桿三門銃二桿爲宜倣而行
之按法聯伍照數備器而重其責於糧道務須

嚴為編派預為聯絡盖監兌督運今日皆糧道
之職而修造器械各衛於屯糧內查酌措辦有
事戒禦非常無事飭防折盜端必賴之乃所為
衣御之備則又有沿途防禦之兵在查各省於
糧運盛行之時遣將官督所部兵目分派臨河
信地晝夜巡防以保無虞而今歲尤加謹焉此
又該地方兵道之職水陸交備彼此協心於以
耀聲靈而銷萌孽其在斯乎 等因十一月二十
一日奉

聖旨該部覆議漕事已經奉旨這所奏是否與部議仍符有無未盡事宜并着看了來說欽此欽遵抄出到部送司查得先該本部覆巡漕御史佘城題前事十一月十五日奉
聖旨凡與漕運相關衙門胥役擅行勒索該管官不即覺察禁止一并議處月糧等銀明示速解留通抵欠俱依議船伍無裨捍禦徒滋紛擾不必行漕事宜遵舊規慎簡運弁約束旗軍自無盜失等弊若不清本源恣意侵欠即連年追比尚多積逋又

豈月糧所能盡抵以後督撫按道等官只恪守成
憲稽覈防護不必紛紛條覆複礙難行欽此欽遵
即行文各該衙門遵行去訖因巡漕御史報代
屆期不能久待未及會同總漕部院先行具奏
今總漕自行覆議據其疏內所開不外嚴禁需
索全給月糧訓練旗軍三者與本部議覆事宜
大槩相符其中稍有異同而未盡者相應遵
旨酌議具覆再爲申飭以補未備案呈到部該臣等
看得總漕部臣慮悉軍儲爲需索之朘削旗軍

而議嚴禁爲月糧之資賠艘輸而議全給爲人
船之聯絡足以防禦侮患而議訓練誠屬長計
其訓練一節已奉有徒滋紛擾不必行之
旨矣即總漕臣引據先臣有飭伍繕器之成說自可
隨便舉行但鞭長既約束難施而烏合又紛紜
足慮似可無贅議矣若嚴禁需索謂將來覺發
連坐該管之官拔本澄源洵剔釐要法與臣部
前議相爲符合惟過淮投遞并結有犯與受併
罪坐贓加等勿從寬典勿株連則部議之所

未及嘗再爲如議申飭舉行總期於根本之地
清而耗蠹之路絕無奸不破有法必行而止至
行月糧銀不在防欠全給而在應給無悞亦與
部議相符其所定考成之法漕儲道於抵通時
查明未完經管職名聽巡漕臣量計分數糾參
亦部議之所未及但届期查參尤須先期查催
若旗軍到壩始問應給未領之數恐彼充耳者
方朘外置之而此剥膚者已身受之矣仍須總
漕與各省直撫按勅令有司於八月內徵足解

督糧道聽給及船幇到淮即令領運官將領過應給行月等銀實數并支領月日州縣職名有無拖欠逐款開報聽總漕查覈明白有未領者再行嚴催俟抵通日候巡漕御史并漕船之不經過淮者再行一體查明會同總漕參究俟事有司庶幾有濟耳蓋節次查催於先而立法查參於後則人心之不儆惕者鮮矣以上條議無非欲體軍以體

國惟總漕臣得以洞悉其源流而運實心為實事

又非總漕臣無以綜覈其成效恭奉
明綸謹將未盡事宜覆議上
請伏候
命下臣部行文各該衙門一體欽遵施行
崇禎五年十二月十四日具
題本月十六日奉
聖旨漕運剔蠹恤軍等事前已有旨奏内重坐需索
查參月糧二項着再嚴飭法在必行欽此

覆淮倉監督運舡行糧催解不前疏

題爲運舡過淮甚迫行糧催解不前謹酌緩急通

融措給之便懇乞

聖裁以永運利事雲南淸吏司案呈奉本部送戶科

抄出監督淮安倉員外郎吳一驥題前事內稱

臣奉本部題差監督淮安倉儲兼管四稅於本

年四月十二日到任日夜氷兢焦勞拮据期於

克稱厥職不負

皇上任使案查南直隸廬州鳳陽淮安大河揚州興

化六安盐城等衛所官軍領駕漕舡應支行糧
每年共計銀二萬兩有奇在於鳳淮揚三府所
屬州縣額徵麥折銀預解臣倉俟運舡過淮隨
卽給發旗軍前進難容時刻停緩乃兩年以來
疊罹水災州縣雖力爲催徵俱以有考成之遼
餉京邊爲急而以無考成之麥折可遲是以徵
解不前臣卽屢檄嚴催唇焦頡秃呼者愈急而
應者愈杳轉眼重運過淮軍舡鱗集倉下領此
行糧急如星火臣正慮州縣之徵解無期倉內

之給發難措時追計窮　餽食俱廢項見總漕都
御史李待問疏內將運軍行糧一款應令員外
吳一驥於已徵銀內通融措給有誤行糧皆司
臣之責此漕臣急漕嘔心計無所出不得已而
思及已徵銀兩爲一時通變濟漕之策也臣讀
其疏稿益加悚懼查臣已徵銀項止有監督淮
安府委官所收四稅錢糧每年該解京新餉一
萬五千兩溢額五千兩羡餘二千二百兩先年
題奉

明旨載在倉誌不敢那借外又有每歲額發淮安府
雜項支銷銀二萬五千兩若議於此內通融措
給則行糧不致愆期或可爲燃眉救急之計儻
那用而無項抵還則該府支額有虧必難免此
盈彼縮之虞除鳳陽揚州兩府屬麥折銀四千
一百五十二兩零聽解收候舡到給發其有淮
安府屬海州額解麥折銀一千二百兩邳州額
解二千八百兩山陽縣額解一千六百兩贛榆
縣額解一千四百兩又代桃源縣一百四十四

兩宿遷縣額解一千六百兩又代桃源縣四百七十三兩一錢六分睢寧縣額解二千二百兩沭陽縣額解一千五百二十兩又代清河縣九百六十兩七錢又代桃源縣二百兩一錢八分八厘安東縣額解八百兩鹽城縣額解二百兩又代桃源縣七百五十四兩以上九州縣通共額該麥折銀計一萬五千八百五十二兩零四分八厘合無將臣監收發淮安府四稅項內扣留一萬五千八百五十二兩零四分八厘措給

各衛所官軍行糧迅速北上即將海州等九州縣所欠麥折銀嚴立考成叅罰使州縣如遊餉京邊等項勒限徵完免解臣倉徑解淮安府以找前扣留四稅銀數除麥折抵解外臣倉尚該找發該府四稅銀九千一百四十七兩九錢零二厘共完額發二萬五千之數聽從該府支銷此非臣惟圖便已也因州縣漫無解期旗舡必致耽阻只得斟酌於緩急之間截量於盈虧之數以急救急莫如見在之解府者先給行糧且

以項抵項又有麥折之應解者可見府額況催

科之權本府原重於分司而考成一定州縣自

有所徹捞伏乞

勑下該部再加酌議如果可行亟爲題覆永著爲令

庶麥折銀兩年年無拖欠之嫳行糧支給臨期

可取必應手旗舡無復虓悞似可爲漕運萬年

永利矣等因崇禎五年十一月二十七日奉

聖旨這麥折銀兩係漕軍行糧急需該管州縣不如

期徵解顯屬玩泄豈得以災荒爲詞着該撫按嚴

行督催仍查職名奏奪借支稅銀及扣解事宜該
部酌議速奏欽此欽遵抄出到部送司又奉本部
送准總漕部院咨同前事內稱該本部院看得
錢糧坐派原有定例解給各有專司淮屬各州
縣麥折銀兩原係解淮倉分司聽給廬鳳等各
衛所官軍行糧之用其該司四稅一項又係應
解貯淮庫充淮大邳等衛所操運官軍安家月
糧及河夫工食之用無容假借淮安府自兩年
水災無項不欠無項不運

願堂且悉登咨復更改此項以重其困查近來班運赴京赴次起程俱早該府已借動解京錢糧那放候六年稅銀補還今憐其催督之勞將現成四稅扣留使該府催麥折而預給之例何以奏手衙門自有職守成法不宜頓更相應咨達爲此合咨戶部於覆疏內請煩仍照舊規各催各解惟是嚴加考成使州縣疊疊奉法庶錢糧各有着落而操運重務皆不致遲悞矣等因到部奉批近日吳員外疏已下部矣乃總漕又有此

議似相左者何也雲南司確議題覆奉此查得
淮安倉監督吳員外郎疏開逋欠麥折銀兩州
縣除遵奉
聖旨呈堂咨行該撫按嚴行督催仍查經管職名徑
行奏
奪外其借支稅銀及扣解事宜相應酌議具覆案呈
到部該臣等看得淮屬各州縣麥折銀兩爲衛
所運軍行糧臟船待給將刻難緩臣部倉臣實
司出納之責無容諉也乃州縣催解之今汲悉

用之於遼餉京邊而以其不足之患盡貽之於
該君麥折在倉臣既無恭罰督之於前又無考
成繩之於後而州縣安得不泄泄視乎況總漕
臣疏內明開運軍行糧一款責令倉臣于已徵
銀內通融措給有悞行期皆倉臣之責夫既束
手于通融之萬難而又驚心於行期之或誤宜
其外吳一驥之時迫計窮而爲此不得已之
請也據
總漕臣咨議以爲各屬水患薦臻逋欠多項
而四税又爲班運安家急需且已經那移解京

正項奏給若更議扣留恐無以還抵前項攜時應勢不爲無見但新運鱗集該倉點金無術恐終不能踰通融之說以支持目前目下應令員外吳一體協同總漕臣熟籌緩急於該府該倉銀兩內虛心斟酌以應行糧之急需至所稱四稅者該倉之四稅也以此按期給發行糧而以有餘還之該府既無呼之不應之苦而所欠麥折者該道府之州縣也即以此如額催徵解府而以成數抵之該倉又有築之必前之勢此亦

事件之簡便易行者也縱不能施之於目前災
傷之地獨不可行之於長久無敝之日乎合無
行令倉臣吳一驥將本年新運行糧暫同總漕
臣及各道府或催或留酌便湊處總期於漕運
起見若夫明歲行糧即着該倉於四稅項內扣
留給發其餘銀項應解該府者仍行解府支銷
及各州縣應解麥折銀兩勒限全完照遊餉京
邊例一同考成徑解淮安府以抵前四稅扣留
之數仍備造青册赴該倉銷算庶倉臣之專職

不弛州縣之惰窳可振矣恭奉
明綸下部相應酌議覆
請恭候
命下臣部行令各該衙門一體欽遵施行
崇禎五年十二月二十一日具
題本月二十三日奉
聖旨依議欽此

覆議給發運官鹽銀抵銷掛欠疏

題為懇循額例批給鹽夫卹軍足

國事雲南清吏司案呈奉本部送據管理坐糧廳

署郎中事主事戴罪劉夢桂呈前事內稱蒙總

督倉場本部尚書錢森批據

中都等總把總蔣承恩等呈據鳳陽等衛指揮等

官張國翰等公呈前事詞稱軍代民輸向年曲

加體卹猶苦難支今偏累已極控天無路查得

輕齎銀兩原係隨舡耗米折價給軍以備沿途

盤剝之費者也後議止給十分之三萬曆七年

題議止給二分欽奉

神宗皇帝聖旨近來漕河無虞起剝諸費雖覺稍省然

不可遽以爲常且運軍罷困亦當寬卹這輕賫銀

兩還照議單爲三七以三分給本幇備沿途究貼

等費大哉

皇仁深爲

國儲計長久爲三軍全生命今每石一分原無增

減卽歷數千里風濤中閘 们等逆溜淺阻並止

一分之繁費前年偶以積凍苦累暫用民舡其

水脚之費倍于行月故暫議停支後不為例隨

奉

明旨照舊支給俱抵銷掛欠名在軍而實在

國也今年各幇晝夜不息努力爭先所遇吳城陳

窰口及鉅梁橋萬年庄韓庄閘滿家灣劉老口

等處之淄逆挽難於登天每處僱夫或二三十

名或四五十名甚且一舡用夫百餘名方得上

進每名用米近則三四升遠則一二斗總計費

米每舡何止三四十石至閘河袁口靳口棗林
魯橋圖彭家口等處之淺多僱夫剝及至北河
先進幇舡正值水涸之際自僱私剝每百石脚
價三四兩其偷盜狠撒之米又不可勝計及後
淋雨水漲咆哮滂湃險惡尤甚黃河入舡漂滚
者不知凡幾及起交過壩入倉淋濕腐爛者又
不知凡幾若不垂憐恩䘏官旗何以生全運事
何以長久況一分篔夫名雖給軍實係防欠以
窮軍之故物還以恤軍借太倉之固有仍還府

庫施不費之恩免追呼之擾於救時之至計也伏
乞轉詳請照舊例給賞等情到廳先經具詳督
部蒙批舊章非一日之計豈容輕變況今官軍
之力已竭可復朘之乎必不其然此繳又蒙漕
儲道轉詳總理蒙批仰候部議示行蒙此該職
等公議得篙夫之銀每石僅止一分原不足補
沿途僱覓之萬一不過謂行月有限凡遇逆挽
添篙僱剝窮軍不能有額外之賠故稍留此項
賡一分之惠於窮軍今年黃河馬湖濟南各閘

之淄北閘新河之淺若非多費夫剝何迅速至此及轉津門人人仰慶以爲可幸而不意久雨淋漓山水瀑漲逆挽之勢咫尺萬里無論僱剝僱夫每舡通計費米不止三五十石銀不止一二十兩而沖洸虧折者又不可勝計矣淵淵苦情誠有大可憫者今據具呈前來職等非敢徇庇但念官旗勞苦已極運事頗壞不堪旣不能沛格外之新恩斷難捐從來之舊惠且毋舡抵壩省剝價十二萬金于此而稍示體恤不益以

鼓急公之心乎叩乞批示通糧廳照例銷算復

恤軍之大恩裕足

國之長計等因蒙批以此一節未經部示致銷算

未免閣筆通廳即抄呈前部候詳行繳蒙此遵

將原詞併錄具呈伏乞照詳批示以便遵奉銷

算施行等因到部送司査行間續准巡漕御史

趙振業手本内開據

中都等把總蔣承恩等呈同前事據此爲照運軍

輓輸漕糧自水次以迄通壩延袤數千里其力

匪易別涉黃而有吳城等處之淄縣開而有袁
口等處之淺添䉶僱夫貧軍無措不得不動糧
米以救其迫及至抵倉起納勢必掛欠雖官旗
日事敲朴終無補于
國儲也其䉶夫一分之銀原係應給之數以公鎚
而抵漕欠計至便也相應移會爲此合用手本
前去煩爲查照呈堂查例俯將見年䉶夫銀兩
即撥抵見年漕欠一轉移之間
國計軍命兩有攸賴矣等因到司准此卷查崇禎

三年九月間該前任巡漕御史龔一程題爲

聖德極天重運飛輓請乞節省盤夫一分官銀以充

軍餉以濟

國用事內稱今歲重運仰仗

皇上至德潛孚

天心九千漕艘渡江過湖踰淮涉黃延袤数千里而遥

咸得速達津通以告成事免於阻凍所省實多

舊例每糧一石給盤夫官銀一分今歲際此順

境又多僱募民船前銀似應免給以後年分既

無催舡之例如遇淺澀前銀仍應照例給發等
因九月二十八日奉
聖旨這霔夫官銀既屬可省着即扣留充餉以後非
遇淺剝亦不得輕用該部知道欽此崇禎四年九
月間又該前任巡漕御史王邦柱題爲懇乞例
給霔夫稍甦軍困事內稱霔夫銀兩原以備沿
途添霔添夫之費者也去歲河無淺澀漕册利
涉則此銀可省今歲自春徂夏天氣亢旱河流
膠淺屢經起剝催舡水脚加夫挽拽所費不貲

各幫官旗紛紛告領前銀微臣目擊軍輿費繁
何敢擅爲請給以損公帑而各幫以起剝耗用
致有逋欠冀徼舊例原設之銀即扣存以抵補
欠數則此銀仍非官旗所得有也應否准從是
在
聖恩浩蕩非微臣所敢輕議也伏候
勅部查酌具覆遵行九月初八日奉
聖旨戶部酌議具覆欽此該本部議得舊例漕糧一
石給舊夫官銀一分原備漕舡淺瀾爲添置催

夫起剝之費載在議單昭然可考客歲巡漕御
史龔一程以漕糧多係有司僱募民艘一切豈
夫等費俱取給僱値之中與軍旗無與題
請免給以充軍餉今巡漕御史王邦柱以今歲自春
徂夏亢旱已極逐處淺阻屢經起剝添夫諸費
皆各軍措處非若去歲取給僱値者也漕臣身
親糧艘稔知沿途艱苦爲各軍
請命允議以應給之官銀扣抵掛欠則前銀亦非官
旗所得有也伏乞

皇上俯從漕臣所請將前銀照例准給扣抵欠數不
惟官旗沐
浩蕩之洪恩即倉庾亦鮮不了之積逋矣等因崇禎
四年九月二十六日奉
聖旨這節夫銀准照例給發還查明掛欠即行扣抵
不許官旗營領仍致通延欽此欽遵業經呈堂通
行遵照在案今各幫官旗循例告討前銀坐糧
廳抄呈前來復該巡漕御史會議發抵掛欠相
應具題案呈到部該臣等會同總督倉場本部

向習民錢春看得帮貫夫一項每米一石例給官
銀一分原以沿途遇有淺澁凡添貫僱夫輿夫
起剝之費悉于此中取給遵行盖有年矣崇禎
三年虜燹之後多係僱募民艘一切諸費有司
給與僱値軍旗無煩措處以故巡漕御史龔一
程題
請免給此係一時權宜節省原非可著爲成例也迨
崇禎四年時遇亢旱淺阻難行起剝添夫所費
不貲復該巡漕御史王邦柱題

請照例給發以蘇軍困臣部覆奉
明旨給發抵欠遵行在案今歲各幫船隻涉黃錄閘
則有吳城袁口等處在在淺澀及轉津後復遭
久雨水漲逆挽之勢甚于淺澁添僱夫悉出
軍旗措辦今當銷算情急剝膚安得而不紛紛
呼籲援成例以爲言也臣等會議至再竊見各
軍輸輓備極艱難而積欠延虧尤費追比我
皇上方軫念窮軍加意體卹況以各軍應得之物還
之各軍而即以扣抵掛欠之數原無損於太倉

之毫末纔一轉移銷算而
皇上浩蕩之弘恩已淪浹於軍旗肌髓之間矣方今
國用匱乏敢不圖維節省顧此漕軍困罷亦當有
以鼓舞將來且五年分欠粮各弁該總理內臣
張彝憲開列具題奏有扣抵銷算之
旨則此一綫涓涓之惠亦在所不靳者矣合無仰祈
聖慈俯將前銀照例准給抵銷掛欠稍蘇官旗之困
嗣後倘河無淺溜漕舟利涉諸費可省聽漕臣
另疏具題免給既經該司案呈前來相應具

請伏候

命下臣部行文各該衙門一體欽遵施行

崇禎五年十二月二十七日具

題崇禎六年正月初三日奉

聖旨這鹽夫銀准與給發抵銷措欠不許濫冒以後

費省年分毋得援爲定例欽此

覆盤驗發糧事宜疏

題爲遵

旨回奏事雲南清吏司案呈崇禎五年十月初八日

奉本部送戶科抄出該本部題前事開具舊太

倉等倉節年扣過米數緣繇十月初六日奉

聖旨前楊一鵬奏稱缺額存糧每歲當有十萬餘石

如何本內數年以來止共扣二萬六千有奇着總

理會同部科通將京通各倉實在米數盤查具奏

欽此欽遵抄出到部送司十月十六日又奉本

部送准總理戶工兩部錢糧太監張彝憲手本
同前事內稱京通各倉實在廒糧奉
旨會同盤查原爲缺額存糧似應將四年收貯之米
并以前存積之糧總計扣存及正尖耗米數目
盤查或于五年新收之整廒糧無涉乎如新糧
有收并于未放完舊糧廒內亦應通行盤查新
舊之米應否逐廒盡盤而與所需抬斛抱籌盤
米過廒抗脚人夫等項并今冬令日短天寒均
宜作何斟酌合移會部倉科公同議妥題

請遵行等因奉批雲南司查確回咨十月十八日又
奉本部送准戶科右給事中傅朝佑手本同前
事內稱卽便移會倉塲衙門作何斟酌等因奉
批雲南司查議十月十九日又奉本部送准總
督倉塲尚書錢春咨同前事內稱京通倉糧奉
旨會同盤查蓋緣戶部同
奏扣米數目而欽奉也就中之應否新舊盡盤及
文內所謂抬斛抱籌盤米過廒抗脚人夫等項
此外更有鋪廒蓆片等用所費不貲相應逐項

斟酌固也抑兵部謂兵不足宜米數有餘如此其多今扣米但實支中偶有事故零星扣存如此其少況倉米總收零放通算一實在未嘗分出各項名色即所扣亦只虛數耳何從盤出又本部催債之外一應支發俱無與焉此等處不會計停妥申說分明後來何以仰答
明旨而各自盡其職掌乎等因奉批雲南司查行通送到司該本司前任郎中潘永圖隨即呈堂移咨督部及劉京通二廳會同各倉確議速報去

後十一月十五日奉本部送據管理京糧廳主
事周天祚呈稱准舊太等六倉員外郎石應嵩
等于本月十一日爲會議修廒事體以俟裁酌
舉行等因奉批先查見在倉廒米數若干造
册速報內將新糧除開另作一項再將應用脚
價蓆片葦把一總算共用銀兩若干以便題
請動用奉此隨即呈堂劄行該廳查確册報去後今
于崇禎六年正月初七日奉本部送據該廳主
事周天祚呈稱前次所議但汎就一廒論而未

檗全嚴之數亦𢹂舉各項所需而計未合一倉之總費算也今分別新舊臚列衛分細開糧數清算銀兩總撒相符畫一可舉再陳數款以俟題覆等因奉批雲南司查冊磨算具疏題覆仍會同戶科奉此查得舊太倉羽林前等十一衛倉見在新舊粳粟正耗尖遞平斛米共七十五萬七千三百七十九石三斗六升零計用脚價幷抱籌拍斛打攢買蓆通共該銀四千七十一兩二錢四分六釐零海運新太倉見在新舊粳

粟正耗尖遮平斛米七十七萬四千九百零九
石五升計用脚價并抱籌拾斛打捲買蓆通共
該銀四千七百一十六兩七錢一分七釐零南
新濟陽倉見在新舊粳粟正耗尖遮平斛米共
四十八萬九百四石八斗一升二合零計用脚
價并抱籌拾斛打捲買蓆通共該銀二千八百
五十五兩二分九釐零北新大軍倉見在新舊
粳粟正耗尖遮平斛米四十二萬三百七石四
斗六升零計用脚價并抱籌拾斛打捲買蓆通

其該銀二千四百六十四兩九錢一分六釐零
西新三倉見在新舊稉粟正耗尖遝幷掃積共
米二十六萬七千二百八十六石六斗八升零
計用脚價幷抱籌抬斛打梱買蓆通共該銀一
千六百九兩六錢二分二釐零祿米倉彭城府
軍二衛倉見在新舊稉粟正耗尖遝米八萬三
千三百七十三石四斗六升零計用脚價幷抱
籌抬斛打梱買蓆通共該銀四百六十五兩七
錢九分五釐零通州中南倉見在新舊稉粟正

耗尖遼平斛米四十三萬一千五百九十三石九斗九升零計用脚價二千九百四十一兩七錢三釐零通州西倉見在稉粟正耗尖遼平斛米六十一萬六千八百八十九石七斗四升九合零計用脚價蓆葦抱籌打捲共銀四千二百四兩六錢八分六釐零查算無異相應具覆案呈到部該臣等會同戶科都給事中許世藎看得
皇上軫念軍儲留心節省將盡舉倉庾而清覈之臣

等敢不仰體
宸謨殫力畢智以襄兹役顧臣等再四思維百凡諮
諏竊念以數百萬之倉糧徹底盤查計時量力
事體何如重大若非源澄清委慎始圖終其何
以仰副
皇上釐剔維新至意乃集各倉條議叅以臣等愚見
大約盤厫之法從未試行臣等以事理揣之若
盤出露地復盤歸他厫不惟轉折費時亦且風
雨可慮不若出此厫即入彼厫之爲直捷也大

都一倉日覓抗夫六百名可盤米六千餘石其脚價一以粮數之多寡爲定蓋倉廒貯米之法用蓆打捲漸而乞棟勢若登樓如全廒正尖耗米共一萬三千三百七十九石二斗八升每人抗五斗一袋上半日履平而易每袋用錢一文下半日步高而難每袋用錢二文通計一石用錢三文若原係四五千之零廒無復登高之苦又止每石一文矣至廒中鋪圍打捲作囤必須蓆片京倉有楞木松板墊底每粮一萬二千石

用蓆九百領通倉惟藉蓆以防浥濕每粮一萬二千石用蓆一千一百領葦把三十五捆計時值蓆價每領銀二分葦價每捆銀四分其催人抱籌拾斛打捲照收粮議单例每石用銀七毫如京六倉共粮二百六十八萬四千一百六十石八斗三升零合用脚價等銀一萬六千一百八十三兩三錢二分八厘零通二倉共粮一百四萬八千四百八十三石七斗四升零合用脚價等銀七千一百四十六兩三錢九分零以

上京通八倉共新舊粮三百七十三萬二千六百四十四石五斗八升零通共脚價等銀二萬三千三百二十九兩七錢一分八厘零方今

國用匱乏庚癸頻呼而新舊兩餉日苦不敷熟思審處計不得不取給於輕賫此其經費之大較也乃各倉粮數不下數百萬而總理督倉及戶科各官又必根同公盤而後可以取信通計窮日之力所盤幾何倘衎此倉終事纔及彼倉動輒經年報竣何日若同時俱舉各倉分委又與

會同盤驗之

旨有待且臣自嚴討務紛紜昕夕竭蹷勢必不能分身以應卽左右侍郎各有專職似難兼營全賴總督倉臣及戶科題委風力斗臣一員俱令會同總理或分頭掣驗或共爲稽核總期于協力和衷無隱無漏以仰副

皇上任使可耳抑臣等猶有說焉

明旨所爲屢屢盤查者原以兵部侍郎楊一鵬所奏缺額存粮與臣部所報歸倉扣除粮石數目多

寡懸殊也夫營衛缺額存糧與事故扣存月糧既判然為兩事乃缺額所存業已加之選壯而事故扣存即為各倉實在則與舊管新收同一支放原非有別立款項另貯倉厫者也就目前所盤者衹能于各倉現在之數按册而稽之必則為額中之虧缺多則為額外之盈餘而必不能于此外別求所謂扣存者此理勢之必然也

再查各倉節年

奏繳止開正米不入耗尖蓋耗米以備鼠耗虧折

其法以三年遇減後方開入新收尖米例有運
官漂患免尖抵算正數故耗尖二項臨收難作
實在不敢遽入
奏繳必待臨放開出作正支銷今既奉
旨通盤則耗尖均係在倉自應與正米合算無疑矣
至于漕事殷煩中州東省新運轉盼可至即以
海運新太二倉糧數計之業八十九萬零度非
費五閱月工夫盤查不可將新舊同日而營既
苦畫方畫圓之難若新舊相遲而待不勝曠日

廢事之懼臣等竭力圖維智能俱索或持新舊
之議奉
旨盤查原爲缺額存粮似應盤四年收貯之米并以
前存積之粮而五年新收整廒之粮可以無盤
則京倉舊粮共八十一萬一千一百二十四石
六斗零止用脚價等銀四千八百二十二兩二
錢七分七厘零通倉舊粮共四十六萬一千四
百二石九斗一升零止用脚價等銀三千一百
四十四兩八錢三分三厘零其于時力差爲簡

易若以爲新舊合算始副通盤之
旨則或議于支放之中而寓盤查之法亦屬可行益
京通各倉每月放粮大約二十六萬有奇臣部
調劑多寡分坐各倉例也今勢窮則變與其分
盤放爲兩途而成碍何如并盤放爲一事以相
通則即以一月應放之粮全坐一倉届期總理
會同各官加意稽查出數既多則表裏易見而
一倉之事可計日而竣矣每月放完之後即具
有無贏餘短少數目據實題報其餘各倉俱照

此例而行于支放之中修盤驗之事似亦可並
行而不悖者如是則前項抗脚蓆片等價稍省
錙銖亦且不勞餘力次第報竣其于省時節費
或未必無小補也敢因回
奏而併及之統候
聖明裁察施行
崇禎六年正月十八日具
題本月二十一日奉
聖旨盤驗倉粮正欲徹底詳明又須立法簡捷不可

曠時多費還着會同總理確議覆則來說欽此

覆總理剔滑弊飭法紀八款疏

題爲嚴剔滑弊申飭法紀以重
國儲事雲南清吏司案呈崇禎六年正月十七日
奉本部送戶科抄出該總理戶工兩部一切出
入錢糧事務司禮監監官太監今降二級照舊
管事張彝憲題前事內稱臣才非劣猥蒙
欽命總理戶工兩部錢糧靡不拮据勤劬竭蹷盡瘁
仰慰
聖懷以蘄無忝于厥職也今值多事之時軍需孔棘

內外臣工則當爲
國起見開誠布公傾心報効凡有利病即當興除
亟行調劑共佐時艱臣自蒞任起至今止歷事
一年有餘所有漕儲弊病最深今將密訪數事
合宜列欵㕘覈嚴飭法紀則期奸弊盡剔如有
故違仍習積玩聽撫按院道參行察究重處庶
漕政有裨而於
國計裕儲矣伏乞
聖覽勑下該部再加酌議覆

請一體欽遵施行等因崇禎六年正月十五日奉
聖旨這條列漕弊有裨釐飭該部詳議速覆欽此欽
遵抄出到部送司查得總理疏內條議八款關
切漕務奉
旨下部相應逐款詳議具覆案呈到部該臣等看得
倉庾之匱訟起於漕政之敝壞而漕政敝壞實
繇豪猾抗覇莫敢誰何竊弁奸旗藉爲利藪種
種錮弊因仍難除今總理內臣張彝憲目擊時
艱博訪竊搜條議八款誠釐奸剔弊之要法也

然非廣能有司辦心奉行實圖興革風力撫按
破情振飭嚴明懲勸雖日襲故套三令五申枉
梏弁旗徒事敲樸亦奚補于盈庭之數乎臣等
請著為令如有司奉行不力及故意玩違者責
成撫按據實糾叅不得徇情縱法坐悞
國事庶法在必行其于釐弊裕儲不難矣既經總
理條議前來相應臚列覆
請恭候
命下行文各該衙門一體欽遵施行

計開

一清交兌之源查照漕例凡係糧米該管有

司預徵收貯縣倉伺運船到日將米離

倉一丈二尺晒揚乾淨方行公同運官

較斛開兌柰爾來法弛弊生勢豪抗霸

將米不行上倉任貯私家令僮僕同官

旗交兌恣意插和官旗小有憎嫌即行

毆辱有司偏庇反加嗔罵蓋衛弁賢否

出自兌糧州縣恐遭中傷吞聲受兌雖

盡惡之米不敢有言且各船四方分兑
運官一身焉能遍查其納糧勢豪過米
價貴不肯納糧只圖省帶即與旗甲串
同作奸折乾盡會貧旗無賴折價入手
償債糧石假捏歷數朦餙一時及至臨
倉交納旗甲脫逃運官賠累監比數年
不能完償蓋以一人而肩數十人之侵累
焉得巨貲即完公廩合乞 通行天下漕
撫衙門責令有司將一應 糧米預先徵

收總貯州縣倉內不許勢豪抗拒以粗
惡米色摻和抵數及串同折乾如或偏
徇擅違
祖制即治有司以法庶積弊根清而漕規振肅矣
前件該臣等看得交兌爲運事之首近因
有司視徵收爲瑣屑惜情面之難破顔
聽佐領糧長妄報未徵入倉而求
無兌折未經晒揚而求無摻和是濁其
源而欲清其流也其可得乎及至掛欠

徒羈領幇運官富者產破貧者身殉而
國儲終無補于厮額也惟令州縣印官毋歲于十
月内照額徵收貯倉如期報完督糧道
府逓歴掣驗如有數虧米惡即行據實
叅處若勢豪阻撓州縣徑申撫按指叅
運舡一到如法晒揚仍同運官較斛親
兊即將臣部前題樣米封固印鈐選差
的當員役馳送總漕轉送督倉衙門轉
發該倉照樣收糧則私兊折乾攙和虗

捏等弊皆無所施倘有虧欠弁旗自難逃責此爲漕運首務允宜嚴加飭行者也

一剔盜賣之弊查得奸惡旗舵多有沿途盜賣正糧另買糠粃摻和然在沿途則有積年勾引包買之神棍潛駕小舡伺隙偷運及到壩上又有串同盜賣之經紀多備口袋夾起于官糧之中巨奸大蠹莫此爲甚今欲制其盜賣必先清其源

流凡在途行令有司巡緝到壩行令通
糧廳巡緝如有盜賣情獘勾引之徒加
倍重處運官如有通同作奸或知情不
舉一併重治至于邊運泓舡偷盜猶多
神術揷和更有奇方雖稠人之中能欺
運而去用犯禁之藥能出倍於數然一
經曬揚遂成灰土收於倉則盡
國屏于外則累官此雖非官旗之獘其害尤甚于
官旗者也應令經管空運分司等衙門

嚴加察訪緝拏重治則盜賣掺和之弊
永杜矣
前件該臣等看得漕糧歸粮運官一耳一
目未能悉經見聞沿途盜賣奸旗故態
兼以積棍勾引多方偷運合無令該撫
按嚴飭漕糧經過地方一遇粮到即着
幹辦官數員多帶快壯嚴加巡緝到壩
即着運糧廳撥派嚴巡俱各刊刻榜文
徧貼欽粮屢所有能緝獲盜賣者除與

受併罪外捕官紀録捕役計值給賞若
妄指者加罪倘係他人據實首發巡緝
員役亦必懲處將巡者加意而盗者亦
畏法知戢矣如運官通同及知情不舉
者一併按律祭處若邊運泓舡盗揷尤
巧令無令空運㕔審實取保方准剥運
仍記確数弁驗樣米有盗揷者責令舡
戶賠償運到米石各自堆貯晒揚收倉
縱用藥出数一經晒揚虧欠立見舡戶

終難辭責其邊鎮管糧衙門更嚴加訪

緝雖有神術無所用之矣

一嚴禁棍徒索債照得運糧官旗例應司道

遴選殷實者差之今則不然或曲狥情

面或賣富差貧惟以備數官旗出運至

各水次領兌糧石并給行月糧銀正得

到手之日一切私債舊帳無一人不來

幫内逼討抽豈銀米易於花費侵漁欲

其無欠不可得也古云慎始善終以後

合當遵例掄審定差嚴飭押交完足兌
明開幇勿容開襍棍徒往來需索故違
停滯宜催星速儹行以厘積習如仍違
玩叅究重處庶漕糧無侵盜之掛欠矣

前件該臣等看得貧弁赤軍視糧艘爲探
金之穴指領運爲告貸之媒及糧既領
兌行月入手故意延挨或私償債逋或
任意花消倘取足行月則前途必侵正
糧倘行月之外復取足于正糧則虧耗

愈甚應責督糧司道嚴禁此輩但開雜
人等往來舡畔即行禁治若領兌完足
者星促開幫如有違玩旗甲懲處衛官
嵾究庶正糧不致預虧而致後日抵補
之莫繼也
一愼選旗綱領運盖爲漕運糧米悉皆旗綱
經手運官不過督押之責運官一奉
欽單即行掌印官轉行各該伍官查取旗軍花名手
本轉呈本衛僉選旗綱領兌此歷來成

条邇來者運軍多遭累疲十有九逃但
查
祖制運軍一名即有贍運田一分或房地一方免納租
稅此
朝廷恤軍德意即軍逃而田地存尚可以支持柰何
多被勢豪霸占日久難以稽查迄今雖
有僉補皆是貧軍焉能領運及至水次
多有串同糧長恣意作弊折乾運官一
耳一目焉能遍察羣情此乃漕運致累

之。源況旗綱乾沒盜賣又兼食用花費沿途百事皆欲取足於此是以知其短少半路即逃雖運官申呈本處撫按衙門追提然吏書受賄置之高閣視若罔聞及至交納短少而反將運官代受監比旗綱安享私家法紀何在合應行漕運衙門以後如有逃旗即行有司著所伍親管官嚴拏解赴運所繩以重法責令交糧如不拏解罪坐本官庇脫逃之

弊可剔而糧無虧額矣然此其一也又
有殷實甲丁一聞僉定旗綱即多方求
脫賡置民田執伊納糧丁票即稱身屬
民籍反告衛弁有司受伊賄囑逕斷爲
民反罰衛弁此其二也次則冨軍避運
多費銀兩賄買各要津衛役朝入而暮
即與衛弁抗衛擅假威福衛弁力綿不
惟不敢定之領運亦且畏之如虎此其
三也至於以女與鄉紳爲妾求其庇免

或一青衿而苦隱一族是又背情矣合
此貧軍幾何焉能當此重務應
嚴勑天下撫按大破情面盡釐積弊
前件該臣等看得每船數百石漕糧原非
可任一赤手之窮軍但
祖制運軍給有田房以為養贍無奈豪强霸占日久已
不可問則此解京漕糧固即窮軍所視
以為舉家衣食者也往往巧為作奸自
知短少半路潛逃行提賄捺貽累運官

其爲漕運之蠹多矣相應申飭衛所當
奉单押運日卽行掌印同該伍官秉公
慎選殷實旗綱領兊如有賣富差貧等
弊官軍併罪如軍旗倚勢抗官紳衿借
親巧庇許該衛所申呈叅處其迎同運
軍該伍官不卽爲首發經承官不卽行
拘解者均以賄賣論庶旗綱有身家之
顧而叢弊可除矣

一選遴官當遵漕例竊照漕例衛弁賢能方

定掌印掌印一年即更番領運如當年
無欠回衛仍復掌印以逸補勞此一定
成規遞來衛弁憚運其見掌印者一奉
牌取運官即設 計負緣巧卸於空閑之
員彼即安享於家不但勞逸不均且倉
卒任事何以措置運務今後乞嚴加申
飭如有畏難巧脫即繩以法庶勞逸均
而奸計不行矣

前件該臣等看得衛弁印運更番正爲以

賢能押運以堂印示酬三運無欠優陞
一級
朝廷未始沒賢勞也如見在掌印而巧卸空員則成
規盡廢而
祖制蕩然在賢者既深苦勞逸之不均在不肖者又易
起鑽營之倖竇允宜遵依成例嚴禁狡
脫則攬糧以潤囊橐者鮮矣遇有巧卸
營求之輩即叅處正罪罔貸
一行月糧均宜速給每一運船該運軍十名

撑駕額設行月糧資其食用以助挽拽
漕儲編入會計征貯各府州縣庫内運
船到次即先給發責令船軍買米置衣
等費伺一兑畢即刻開行豈意經管吏
胥舞文作弊勒索加一加二常例百計
延緩至報兑全完時刻難待只得開行
可憐運軍晝夜捧挽枵腹撐駕豈不蚕
食正糧故船未抵壩之時不問而知其
糧已虧數矣運官因禁追比屢請嚴檄

催提奸弊必期遂欲終東商閘每有漕事久撥空船已歸而行月糧銀猶未半給者甚有盜侵乾沒屢月經年竟成烏有者是上盜
國家之餉下殺官軍之命實此輩為之也豈可不重懲而更其積弊也
前件該臣等看得軏漕幇船欲其速開而不先給以行月糧銀不惟各軍衣食無資勞苦可憫勢必藉口索討乘機停船

甚則折乾盜米在所不免卽逼勒開船
矣途遥如許衆口嗷嗷斷不能舍正糧
之外而吸露飡風也應
勅該撫按嚴飭各有司預爲徵貯船到水次卽給如
有給發後時與夫行勒索者許令旗軍
赴告糾查參處以爲怠玩之戒則
朝廷撫恤勞臣之至意昭然與天下共見之矣
一缺船當補查照舊例凡糧船在淮安清江
浦廠打造每逢十年將原領運船還廠

該廠即發新船一隻裝運如造不堅固
三年之內損壞仍令該廠賠補此
祖宗成例也邇來視爲末務衙役需索工匠刁難凡造
發新船一隻如無使用八九十金不能
有船但稱無料是以年復一年不能濟
運皆是官旗自爲雇募民船每隻費價
大者五六十金小者三四十金官軍貧
困焉能措辦勢必侵蝕糧米可不速行
中飭應令戶部轉行漕撫衙門檄飭潸

江工部嚴禁匠役需索查照成例凡有
船到廠即爲造發不許時刻遲延庶漕
運得速濟矣
前件該臣等看得南直漕船例於清江浦
成造江廣漕船例於該省成造此
祖制也近多官不給船一任旗甲私裝巨舟及雇募民
船應用總緣造船衙門衙役工匠多方
刁索以至於此且船大則轉運愈遲貲
夥則僥盜尤多應

勅總漕轉行各該司道造船衙門務要預備物料多
造船隻毋過糧船回空即行驗實應否
更換應否修理速與換給新船痛禁抑
勒庶運不後時而盜源可杜矣

一復徵本色以裕積儲切照軍
國重務糧儲為先倉無蓄積實病空虛總有太公
管仲不能借箸畫策于戈未休羽書旁
午尚且搜括於額外而況於額內之正
供本色乎所徵錢糧先經

祖

制既派本色然後不得有虧於額內逮今再不未兩

綢繆必致臨渴掘井計慮及此大爲隱

憂今查京通倉糧約共歲半支放京倉

出入止有此數在于無事之時尚可支

延夫以

都城重地豈欲匱乏之至於此乎捉襟露肘凜凜是

虞查照萬曆初年倉庾盈積二十年後

雀鼠竊耗故有太倉懸罄倉敖困掃古

人云三年耕有一年之剩九年耕有三

年之餘今無兼歲之糧甚可寒心先年改折初爲水旱災傷權爲改折今以永改所以倉廒經年不足當初是誰作俑爲害迄今即宜究處豈可不復原額實

國家第一要務速議而行爲今之計在於遵復

祖制閘徵本色及查漕糧四百萬內有山東永折糧七萬石河南永折糧七萬石湖廣永折糧三萬七千七百三十四石七斗南直嘉定縣永折糧一十萬六千四百九十二

石六斗九升零鳳陽府泗州永折糧八
千五百七十石三斗零淮安府安東縣
永折糧一萬四千七百石揚州府興化
縣永折糧二萬石以上通共永折糧三
十二萬七千四百九十六石六斗零折
於平時有積之日則可值今無餉空匱
之時則不可均應遵照
祖制原派本色米數開徵本色但天下之所苦莫官軍
困苦已極船隻難於猝辦官旗未易僉

補合照近年遞糧事例令各有司定委賢能佐領官員領兌如期解運亦一便也盤剝至大通橋水陸交衝之地轉運暫憩之間天時陰晴不測水腳經紀車戶人夫接遞凡有偷盜攙和稻皮沙土等弊希圖乘機推卸朦混正宜注意遵法擧驗必期奸弊盡釐而使糧無虧損以裕京倉仍將擧過掃積土米以爲修塝墊道之需期絕偷盜濕潤掃積奸弊

至於歲放四十兩月軍士折銀既無漕
折之銀當於支剩輕賚并太倉庫銀內
通融湊放如此便可積貯因陳庾軍需
有備而
國計大有所賴矣
前件該臣等看得
神京輦轂重地而無再歲之糧大可寒心自非深
謀遠慮不及此允宜遵照
祖制行令山東河南湖廣南直等處改除永折復徵本

色歲可增米三十二萬七千有奇因陳
之慶實肇於是但改本爲折定折爲永
當時省直籲請
上下斟酌或未必無苦心今復易折爲本其間地方
之利病船隻之經費僉運之機宜若非
先事熟籌恐致臨時窒礙徒煩爭執似
應
勑行各該撫按從長酌議具題稍俟年穀順成即爲
議復

祖制以成三年九年之畜誠策之善者也若夫剥至太

通橋如法掣驗以絶水脚經紀車户盗

挿諸弊官軍折色月糧若果潛折不敷

即於支剩輕賫通融折給以資宿飽均

當如議飭行者也

崇禎六年正月二十九日具

題二月初二日奉

聖旨漕運積弊這酌議各欵甚於運剔有裨除復徵

本色一欵行該撫按從長酌妥奏奪其餘俱嚴飭

着實奉行在外州縣衛所各官責成滿漕運總巡及

各該撫按糧道在內糧廳空運分司等官責成總

督俱着嚴行稽覈如有泄玩不遵徇情縱姦的指

實參來重治不貸欽此

再會總理覆盤驗倉粮事宜疏

題爲遵

旨囘奏事雲南淸吏司案呈崇禎六年正月二十四

日奉本部送戶科抄出該本部題前事等因本

月二十一日奉

聖旨盤驗倉粮正欲徹底詳明又須立法簡捷不可

曠時多費還着會同總理確議規則來說欽此欽

遵抄出到部該本部看得盤驗倉粮旣奉有徹

底詳明之

旨其爲新舊通盤無疑矣惟是數百萬倉粮之多徹
底盤查出入廒口勢必不能指日而辦不歷而
走則所爲簡捷易行不至曠時多費者其法安
在乃說者謂審時度力計無如以放爲盤但此
議本部已引其端於前疏未見
明旨允從第此外似無奇策姑就目前斟酌或謂將
各倉四五年分以前廒粮逐廒開列總撒明白
據實入
告合先用總理部科等衙門封條公同封識不得聽

其出入那移　若新運繼至須另貯他廒毋相混
雜而每月支　放總理部科公同掣驗俟支放完
日有無羸餘　短少務開造總撒數目據實入
告以便通完銷算　或謂六倉俱舉報竣無期則於京
六倉之中分坐三倉通二倉之中分一倉盡支
放既倍則底裏易明而京通諸倉次第可以竣
事本部細繹
明旨廣集衆思大約以放爲盤則各倉自有舊例可
循可無煩勳　公帑省費莫要于此雖云倉粮浩

煩難於刻期並辦但欲詳明自不得不遲久其
支放日暫停新糧入倉以免混淆㕑盤查支放
兩者並行猶幸不至于廢時悞事本部智窮能
索計不能不出于此爲此合咨總理煩爲查照
來文内事理就中有無紕漏及未盡事宜或以
放爲盤之外別有簡捷可行之法務祈明白咨
示總期于仰副確議規則之
明旨以便題覆等因于正月三十日咨會總理確議
規則去後今准回稱看得盤查倉糧旣奉

明旨徹底盤查各該臣工莫不傾心仰副而無滯于

多贅外恭繹

明旨內云立法簡捷不可曠時多費細閱先今之來

咨如以先日之議則時日稍延而費覺省如以

今日之議則時日不曠事可速竣而費所難免

僅使不至多耳二者之間合應請

旨定奪舍此之外計無復之既經咨會相應咨覆為

此合咨戶部煩爲查照題

請遵行等因到部奉批雲南司查覆奉此擬合會題

題奉

明綸管窺

宸慮益欲以詳明清耗蠹又須以簡捷杜紛紜曠時

恐啓弊於遷延多費易滋漏于糜冗仰見我

皇上濬哲欽明周悉要領洞照機宜信非愚聞淺識

可以推擇

高深者也臣子何心敢不罄竭愚誠以輸佐

聖謨萬一謹會同總理內臣張彝憲戶科都給事中

許世藎反復咨商再四籌度惟是盤難簡捷總

以粮岦浩煩夫陳陳相應如京如坻必求其源
委有緒較若列眉如是而後謂之詳顆粒不遺
炳如觀火如是而後謂之明較盈量虛出此入
彼服其勞者有手口之拮据董其事者有心目
之經營手口不到則狼戾堪憂心目稍疎則雀
鼠可虞與念及此時日之化促爲舒經費之去
多從寡百計俱窮何法而可臣等愚竊以爲計
必通盤則一應唱籌抬斛抗脚蓆葦等費與夫
計日之力幾何俱經詳在前疏未奉

明旨允行但令年正二月支放月粮前數遞除爲費

稍減臣等敢再申前

請合無將各倉四五年分以前厫粮及新令除扣過

總撤數目逐厫開列先期

奏明凡實在倉厫總理部科等衙門一一眼同封

識完密倘新運至日分別收貯勿令淆混然後

計倉掣驗合力盤查短少贏餘自然著見容臣

等銷算明白據實

奏報至于審時酌費臣等叅稽于集議之公斟酌

於一得之見寧從省便不敢浮濫者其心而寃

不能外倉糧之多寡度時費之規則者其勢也

此則通盤打算徹底澄清不爲無益于詳明容

或未嘗于商搉舍是之外則惟有以放爲盤一

法臣等前疏已引其大端敢復陳其緒論可乎

除先期

奏明數目公共封識事宜一如前議不贅外大約

盤放並行各倉自有舊例可循無煩別酌經費

庶可以仰副

皇上節省之盛心而各倉放過之數即盤過之數放完各倉即盤完各倉矣乃逐月盤查之時仍是每月支放之時其時一也而二事咸舉焉或者不至爲曠耶此則但遵往例每月坐放各倉特令諸臣督率於上指視倍嚴出入惟謹行所無事底裏分明縱不能提不失爲簡其于不可曠時多費之

旨似爲不悖或剩量權宜每月分坐三倉于京坐一倉于通所支放之數以適盤查之完此終彼始

次第可行別先後既有條理而耳目尤易周遍較之六倉俱舉遲則俱遲者尤爲簡易直截也臣等確求規則將以捷近從時病在財用之太煩以簡便從費又病在時日之遲久心長力短智拙才疎千慮不獲計難踰此謹會同總理內臣張彞憲戶科都給事中許世藎合詞具

題伏候

聖明裁奪施行

崇禎六年十二月十五日具

題本月二十日奉

聖旨倉糧先將數目奏明公同封識每月坐倉并放以速盤查法亦簡省依議行其盤放銷算務期詳

明見數一清蠹弊毋得仍滋溷𠪚欽此

覆京營總督操練條欵疏

題爲操練伊始軍馬宜調謹列條欵以期

聖明採擇事雲南清吏司案呈崇禎五年十一月初一日奉本部送戶科抄出總督京營戎政太保襄城伯等官李守錡等題前事內稱竊今邊圉

多儆預作綢繆

皇上于京營挑選操練

嚴旨諄諄蓋欲居重馭輕安內攘外以京營爲首善之地也臣等敢不仰體督率諸將亦洗心滌慮

感恩所以圖報

皇上者無不竭躬盡瘁也然法必盡善盡美而後見之行者無過無差故以恤軍為第一議恤而後用之雖勞不怨録是而節用稽查措糧備器循序而行之則長勝為有具矣臣等集思籌度各攄所見者計十條彙呈

睿覽伏祈

采納立見施行計開一酌定經費一裁定軍宇一估變覈馬一軫恤買補一嚴核錢糧京營軍馬別

無藉貼惟靠月給是以往例本折京通各有定月月不過五原有定期遞來更改不一遷延後時至於行糧馬錢之壓欠浥爛土稻之虧折豈此貧軍何以糊口自今務所循例按時不得那移延緩至于米石猶宜乾潔足數如有仍前爛惡短少及任意愆期者容臣等據實題參查究原收管放之賄囑侵指情獘務在力行俾沾實

惠伏候

聖裁一查豁民差夫軍民攸別各有本等差徭軍之

不能代民而耕亦猶民之不能代軍而戍乃近
日地方所司率將營軍朦派民差往往羈收致
妨操練又間有幇軍地土亦多爲豪強侵占者
此二項總有批詞查正無奈有司一任藐抗自
今凡遇車戶舡戶夫役商匠槽頭馬差一切民
徭查係營軍即准豁免至于詞訟即眞正人命
強盜或干連呈詞之事亦必申請臣等衙門不
得擅行勾拘以誤操練幇軍地土不得聽強占
沒其有干係京營批詞不得沉閣朦覆違者查

究伏候

聖裁一責成將領一確查籍貫一改增器械一明賞罰以上十款事屬茂近未見深謀但釐剔方新恤軍爲主臣等各攄已見彙集上

聞伏乞

勑下該衙門一一酌議覆奏以便遵奉等因崇禎五年十一月二十五日奉

聖旨京營選鋭訓練期精强壯威必立法詳妥方能釐弊振新本内裁役占估變價恤買補及責成將

領查籍賞罰各欵有裨戎務着總提協實心力行并給糧宜核差徑宜豁器械改增通着詳議具覆該部知道其酌費票錢二事還着另行查議具奏欽此欽遵抄出到部送司同日又奉本部送准兵部咨同前事內稱即將給糧宜覈差役宜豁二事速行議覆等因到部送司查得疏開諸欵內除酌定經費裁定軍牢估變羸馬軫恤買補責成將領確查籍貫明賞罰則事屬兵部改增器械則事屬工部應聽各行議覆酌費票錢之

另行查議應聽京營具奏外其嚴核錢糧查第
民差則事屬本部相應一併議覆案呈到部該
臣等看得治兵之道必先有以時其饑飽而省
其煩苛然後超距奮而練習專況京營為
國家禁旅宿飽休息之方誠不可不曲為計者如
督臣李守錡等所條列嚴覈錢糧查第民差二
事可謂愛之切而慮之周矣臣查放糧之期先
經題定月不過五偶值風雨不時間為改期亦
所以便軍也如管倉監督司官往來偃仰以私

便延緩致軍人守候費日則該倉無所辭責至於收納米色要以乾潔為主屢經臣部申飭責成糧道設立樣米澄源清流迨入廒時又聽總督倉塲不時查驗無容以濫惡充數惟是省直米色原自不同挨陳支放又有成例近日恐踩總理內臣秉公掣坐即有差等恐難獨以浥爛為詞若一經曲徇則京軍日益驕橫務必皆如錦衣之指廒誠未見其便也惟是斛手短少及捌錢多索者許令呈稟督臣移會臣部查明懲

究可耳行糧馬錢偶值匱乏或不能一一如期
然亦未敢多有歷欠以後酌劑緩急悉照常期
支給司兵司庚務令盈虛饑飽兩相照會可也
軍以衛民民以養軍以爪牙之卒而承力役之
征非法之平矣如軍戸舡戸夫役商匠糟馬等
項自不宜擾及于軍但軍置民田民自軍籍影
射支吾而有司遂難于分別矣嗣後所在地方
編審差役查係營軍正身不得擅行僉派若借
名巧避即係營軍族屬亦未使以一免十蓋十

萬之衆錯處郊圻推而免之是歲有數十萬人

服

公家之役亦有司之所大苦也若夫軍民一體豪

右隱占軍屯自當按籍稽查矢公剖分若有司

故爲沉閣亦屬偏執事關人命强盜法在必執

固難以京營負避亦須申知該管衙門然後提

訊其瑣事牽避無關法紀徑行除豁不煩申請

若軍士爲人扛幫詞訟自行投控者三尺具存

不在此論大約有司勿偏護民京營亦必不偏

縱軍役月以養之而寬徭省訟以休息之使得
一意操練以收赳赳桓桓之効其有益於軍政
非渺小也恭候
命下臣部行文各該衙門一體遵奉施行
崇禎六年二月十六日具
題本月二十四日奉
聖旨軍糧按期驗給不得延緩盜惡縱役需索正身
准免僉差墳事不許牽累如有重情申明提訊俱
依議行不許故違營軍加意休養正欲實行操練

以壯國威若驕恣不法自無輕貸該衙門知道欽

此

覆總倉竣漕并叙司屬効勞各官疏

題爲漕務一年俱竣甄叙効勞司屬官員以信

明旨以彰激勸事雲南淸吏司案呈崇禎六年正月十七日奉本部送户科抄出總督倉場尚書錢

春題前事臣春伏蒙

皇上不以臣爲不肖擢諸廢棄之中授以總督之任

適遇漕政久敝

聖主不免焦勞人心懈弛微臣敢辭嫌怨乃於崇禎三年十一月內有舊漕名竣而實不竣新漕外

急而內不急一疏十七日奉

聖旨據奏舊糧尚未入倉急需抗夫脚價新糧轉眼待運預備口袋剝船說得是至云輕賫銀兩原可節省及抵銷借銷歲損漕額該部主計督倉事屬一體着將疏內事宜互商確酌合疏回奏毋得彼此推執倉場職專運務以後着每歲巡通督儹仍照巡倉規例舉劾考成卿加意料理勿避事權致誤漕糧大計該衙門知道欽此欽遵在案臣因詢訪倉漕規例大抵淮以南總漕主之濟以北總

河率之而巡漕又兼河道直隸鎮江尾抑而上
俱得行其舉劾前巡倉亦兼河道巡察舉劾然
止自天津則與巡漕若分界而治其倉場不過
畫諾受成無所事事也今
皇上裁巡倉而
特命臣每歲巡通督催如例舉劾則既與漕河頡頑
而又兼攝巡倉一差矣臣自惟倉場今日職掌
第一節爲過壩第二節爲收倉第三節爲裁叅
皆督率司屬爲之非與人任也如過壩遲則殺

同空收倉遲則誤歲計截參銷算不明則虧課
額所關軍
國甚重非尠小也向通惠郎中馮敬舒以脩閘因
臣一言而戴罪近大通橋主事李不溢以車運
亦因臣一言而戴罪茲既欲考成自不得行苟
姑息臣且兩行其効未一舉也今年河傾岸決
胃雨奔馳過壩既難收倉不易幸無誤事厥有
渠勞況過淮過濟漕河二臣皆得叙薦所屬臣
仰遵

明旨俯循往例督運三周縮朒再四自知愿實敝能
起而議臣者不少矣內除截糸俟總理計臣酌
定則例銷算而後具疏外謹以過㷀効勞司屬
爲
皇上陳之查得坐糧廳戸部郎中劉夢桂智足源泉
忠勤籌唱力築黃家壩衝決以濟剝運恪遵
明旨日起米三萬四五千石以速進倉急公一念宵
旰以之自意赤心蚤起而夜不息兩年督率百
苦備嘗河西務鈔關戸部主事劉呈瑞禔躬謹

凜司榷清厘漕艘臨關正水患衝阻之日一葉往來風波不避勤軍

國而不恤然勞匪易得也大通橋監督戶部主事李不溢才諝爽劃氣度恢宏當水陸交關而蹤馬徵車鞭駑策鈍返遲作速幾心力俱殫矣通惠河工部郎中馮敬舒行所無事之智堅於不淤之操項霖潦懷襄衝決阻運拮据脩捍晨昏不遑能使閘壩堅完起納蚤竣其功自不可泯耳再以收舍効勞司屬為

皇上陳之查得在京則京糧廳綱領陸倉京糧廳戶部主事周天祚操心氷凛遇事風生銷羙必清追比無倦安閒詳慎簡黙即纖悉不遺如查追隱漏木板亦備竹頭木屑之用真能勤於官者海運新太二倉監督戶部員外張亮獨以雷厲風發之才遇事當機盖無不稱其揮霍焉若乃愛護官旗即糠秕亦必爲飾揚數四使無狠戾之苦才大心細宜其感念者多矣北新大軍二倉監督戶部員外王觀化翼翼小心務爲縝密

徵收會計毫無潤蹶吏胥不得窺而乘之以此
居官何職不稱舊太倉監督戶部員外石應崑
才猷敏練幹辦精詳收納速完晒揚有法使吏
胥歛手雖雀鼠不能竄穴於其間南新濟陽二
倉監督戶部主事沈仔智能明燭人自不能欺
以私且以敏快出之遂使机宜洞然無滯而追
比徵收不需不棘極爲得體西新三倉監督戶
部主事楊行恕不任智術緇浮去夲惟以真實
心當官盡職舉徵收晒揚不狃爲故事一倉庾

治事無不治矣外而通州又查得大運中南倉
監督戶部員外傅國俊游矩矱中出塵埃外兢
兢炭憤一應收支出納絕無營染可以緝鎮
俗大運西倉監督戶部主事張世清丰裁出類
品格超凡凛凛度支皆載以氷霜之節雖處膏
腈亭亭無染遙而邊倉又查得昌平糧儲戶部
主事劉宇揚勁挺冲和精明皎潔厘弊剔蠹狐
鼠潛踪其清風溢於倉庾斯真治粟之上軌矣
以上諸臣其在關橋塲閘者呼應一不靈縱萬

艘飈馳孰為轉轂其為京通遞監督者苟[illegible]揚
一不早縱粟如山積委若泥砂今幸
皇上以考成命臣而許以舉劾獎其勤督其不率故
諸臣無不竭蹶以奉
功令八月而河干無粒米十月而京通廒外無顆
粟十一月未半而薊密昌津發運者發運收斂
者收斂皆能若斯之速斯亦數十年來所未見
矣夫在南與漕河有涉者總漕總河及巡漕每
歲三次激揚而津門以上屬臣諸司官牛馬糠

秋脢明無閘風雨不歇蓋舟車水陸大費搬抗

北臣一人耳悖

明奇而不一爲閘揚亡乃非人情而亦豈所以重漕

政哉且也閘既縉完河流無阻如馮敬舒尙在

戴罪先遲後疾功得准罪如李不溢亦尙在戴

罪未已也坐糧廳劉夢祥艙船置袋種種俱有

先着胝足胼手事事不肯後人自通庫并入太

倉以來無利權而但於所管輕賫布花二項之

內計兩年搜括節省積出銀至有一萬三千一

百餘兩詳部通融散給諸脚價以紓大農之急

比之才守豈能易得者先是八月初閒總理有

敢催新運一疏奉

旨司廳官戴罪麥稌輙以身承之臣惟運事以

皇上之福計臣受事以至今俱年早一年即以四

年八月二十五日報完爲限而今年八月十九

日過壩已竣臣以二十二日

陛見報先比之上年猶得先期三日也臣愚以爲

麥稌與敬舒不溢三臣似當免其戴罪仍應紀

錄以恤其勞至於各倉收受俱得任情而邊爲
甚臣抗疏得
旨而後嚴立限期寫書作檄甚至徵色發聲焉即如
四門倉糧從無稽覈臣亦考及之要與京倉一
同報完邇亦遵臣約束惟謹矣因思臣三年冬
見風雪在地露囤如雲憂心如焚不辭斂怨而
令各趂暘和抵京已積有寒無効亦足以見
皇上風厲之速而違也況積貯大命紀錄虛名以名
假人而利歸軍

國臣以爲漕河歲一舉行臣衙門亦宜永著爲令

臣今所甄叙若而人伏懇

皇上勑部詳覆併爲紀録庶賞罰明而人心勸其漕

務裨益非小矣抑臣又有說者務關王事劉呈

瑞曾以衞弁勃谿陳言未當蒙

恩降俸而臣復叙及之盖謂於衞弁則過而於催運

則功原不相掩耳其有無可以相准自有

聖裁臣不敢妄爲擬議也此外復有空運廳戶部主

事馮士桀者臣向見其翼翼立心敏敏趨事近

且以稅槪假冒恣行亦在候議臣姑置焉而祿

米倉監督主事張奇枉密雲糧儲主事趙秉衡

天津管倉主事劉大猷俱任事尚新徐觀後效

不敢漫收矣等因崇禎六年正月十二日奉

聖旨該部知道欽此欽遵抄出到部送司查得督部

疏內甄叙効勞司屬奉

旨下部相應具覆案呈到部該臣等看得漕運之關

單

國綦重矣當其開幫而北旣過淮過濟爲艱及其

已抵京通又過壩收倉爲急過壩遲則碍回空
收倉遲則碍歲計總皆漕運之急務也邇因漕
政久敝人心積玩乃相習爲因循遂共成其濡
滯幸賴總督臣錢春奉我
皇上功令置勞怨于膜外嚴考成于限中自開橋閘
壩以及京通邊倉莫不呼應皆靈而玩弛盡革
也且去歲霖雨爲患負載泥濘倍難拮据晒揚
濕粃尤費經營乃司轉般者業已先期報竣司
收納者又皆加法貯藏成起急公悉有明效若

策其成而不卹其勞董以罰而不勸以賞其何法以鼓勵人心哉此總督臣之所以添酌徃例據實

上陳而使暋者益知奮也則有能力築衝堤俾即運米至三萬四五千石勤劬二載晝夜不怠如坐糧廳郎中劉夢桂者有能來徃風波險阻不避念切急公罔恤勞怨如鈥閘王事劉呈瑞者有能當水陸之衝鞭策皆靈返遲作逮如大通橋王事李不溢者有能綢繆拮据築堰爲堅益勤

起納如通惠河工部郎中馮敬舒者當萬艘畢
集之日霖雨潦倒之中而八月間河干遂無遺
粒總以四臣敏練之才黽勉共濟而勞瘁都忘
將使回空早而後運亦得以速者不可謂非轉
輸之功也再如京糧廳主事周天祚操念冰兢
追比詳慎竹頭木屑簡點無遺海運三倉員外
張亮才既揮霍心尤靈敏北新大軍二倉員外
王覲化會計縝密奸究潛踪舊太倉員外石應
崑晒揚得法收納最先南新濟揚二倉主事沈

仔洞悉机宜遵循繩尺西新三倉主事楊行恕

實事實心去夸去飾通州大運中南倉員外傅

國俊品格端醇標持恪慎大運西倉主事張世

淸靖職能勤處膏不染昌平糧儲主事劉宇揚

釐弊剔奸淸溢倉庾皆以粟積如山之日雀鼠

羣伺之時迺京倉收畢於十月通倉告竣於十

一月之上旬總以九臣勤慎之才飲氷自矢拮

据不遑將使因陳慶而軍

國咸有攸賴者不可謂非司庾之功也以上十三

員莫不宜著成功均應如督臣之議并加紀錄者也但劉夢桂李不溢馮敬舒曾以運務被劾戴罪而種種勞績大裨

國儲且夢桂復能搜括節省至一萬三千一百餘兩助給腳價才守足嘉允宜俱免戴罪仍與紀錄之列可耳若劉呈瑞雖註誤於陳言實著勞於償運應否開復總聽

聖裁至空運廳王專馮士桀正在候議未敢敘及其新任諸臣所當磨礪以需狀觀後效臣等覆核

勞勤必獲有裨激勸其關係於漕政尤非淺鮮

合無仰懇

請每歲永著爲令亦鼓舞人心之一大機也再照今

日之積弛大起久玩釐剔皆賴我

皇上如天之福如月之明然而殫心振刷頓回泄沓

之風勵志清稽漸復充盈之舊督四運而年速

一年勛隆府事董百司而日勤一日力贊

宸謨此又總督倉臣錢春之勞苦功高臣等實與有

嘉賴而不敢掩沒不一揭揚者也去年臣等題

覆巡漕御史王邦柱敘勞一疏奉有錢春董庚

職著俟新運完日通敘之

旨茲運既告竣所冀

異數殊恩加銜久任此在

聖明自有

睿裁而非臣等所敢必也若夫截參一項容臣等會

同總理內臣酌側銷筭另疏以

請恭候

命下吏部將劉夢桂李不溢馮璥舒兌其戴罪與周

天祚張亮王勸化石應崑沈仔楊行恕傅國俊
張世清劉宇揚一體紀錄移咨吏部及各該衙
門遵奉施行
崇禎六年二月十六日具
題本月二十五日奉
聖旨年來運艘蚤竣掛欠數多司屬劝勞各官候截
叅銷筭明白一併覈議具奏欽此

覆總理議汰各倉冗役疏

題爲據實議汰冗濫員役以祛夙弊以裕

國儲事雲南清吏司案呈崇禎五年七月十七日

奉本部送戶科抄出總理戶工兩部一切出入

錢糧事務司禮監太監張彝憲題前事內稱微

臣猥蒙

欽命總理戶工兩部錢糧關係最重如蚉負山誠恐

不能仰副

委任寤寐思維力冀馳騁深欲祈慰

聖明勵精圖治之盛心凡臣目所見耳所聞者靡不
拳拳服膺注意體訪振飭俾久寐之人頓然醒
覺無蹈法網而於
國政人事兩有得矣臣於五六月間欽奉
明綸巡查倉漕事務討欲徹底澄清要在更張易轍
挽復
舊
制以肅綱維臣訪得通州坐糧廳在運廳中南西三
倉合人共約計二百數十有餘細詰其役猶謂
不敷差遣信斯言也宜若無冗濫之弊該廳即

票行坐糧廳稽查去後隨據本廳署郎中事主
事今降一級劉慶桂備造本廳所用舍人花名
冊到臣內有差往湖廣浙江江西南直提運官
者甚是觀之不勝其差矣通漕運事坐糧廳一
官便足了事耳臣查運官蓋自該省撫按遴選
派定各赴水次與該糧道當官領兌運抵通州
任有當官歇家如有掛欠即行監禁追比儻伊
變產處銀各有家屬再有賣放漏網脫逃亦有
差委原籍地方官司且議單內載舊例領幫指

揮千百戶掛欠糧石鹽鞘追比設官分職各有
攸司在衆奚得借口遠差斯正法紀漸弛奸宄
繇此廁跡朦蔽而冒濫之痼弊牢不可破也該
廳如是其餘各差俱可以類推矣值此無祿可
捉之日均當共襄軍
國之時皆宜如何策慮匱乏以佐時艱方稱克盡
厥職今則不然意謂私無希圖染指自謂潔已
操持殊不知忠爲
國者任內事務巨細精微莫不斟酌於可否方見

傾心於單

國也爲今之計合將通差先行查明前項起自何

年有何成例逐一稽查遴選議汰以清混濫仍

通行各該外差員役一併酌汰及所省過資費

銀糧數目類造清冊自行回

奏庶奸宄可清而錢糧無濫費誠於太倉有涓滴

之裨矣相應題

請伏乞

勑下該部通行查覈回

奏欽遵施行等因崇禎五年七月十五日奉
聖旨向來錢糧衙門多收人役徒滋姦弊據奏通州
廳倉等處冗役至二百有餘託名違差實屬濫蠹
着查明汰革併通行各差一體稽覈清釐仍將省
過支費銀糧造冊回奏該部知道欽此欽遵抄出
到部送司查得總理議汰冗役已經本部通行
各差清核今據京糧廳等十六差呈報汰減前
來相應題覆案呈到部該臣等看得總理內臣
張彝憲之有激于冗濫而議裁汰也不獨撙節

而且寓蠹剔有味乎其言之也蓋衙役多則弊

竇雜非必人盡巨奸大蠹也有一人之智慮便

有一人之奸巧有一人之姓名便有一人之廪

餼月糜

帑金蚕食儲稽而徒爲奸宄藏身之地不幾爲漏

巵之一端乎臣等仰遵

嚴旨飭行各差一體清核凡必可裁汰者徑行裁汰

即不可汰者亦行量減而各差莫不翕然嚮應

也除徐州歸淸二倉呈報無可裁汰尚有各司

未報到者容臣查催令各司另疏奏
聞外今京糧廳汰過守門一名辦吏一名皂隸一名
每月共省米一石四斗每年共省米一十六石
八斗通糧廳減過官吏書辦十名每名每月減
倉米三斗共減米每年三十六石汰門子二名
每名每月省倉米六斗每年共省米一十四石
四斗汰送公文吏二名每月每石減米六斗每
年共減米十四石四斗減馬夫一名每月支倉
米一石今照遞送公文人役事例每月減米四

斗止給六斗每年共减省米四石八斗汰看廳
一名每月支倉米一石每年共省米一十二石
减庫吏二名每月支倉米一石每年又額派通
州工食銀一十四兩四錢今照書辦二名事例
止領工食銀八兩四錢省减銀六兩减倉書一
名每月支倉米一石今减去四斗共减米四石
八斗以上一年共减米八十六石四斗减銀六
兩舊太倉汰過跟辦一名水夫一名每名每月
省米一石每年共省米二十四石守門一名每

月省米五斗每年共省米六石南新倉汰過跟
伴一名水夫一名守門一名每名每月省米一
石每年共省米三十六石海運倉汰過跟辦一
名水夫一名每名每月省米一石每年共省米
二十四石守門役一名每名每月省米五斗每
年共省米六石廿新倉汰過跟辦一名水夫一
名守門役一名每名每月省米一石每年共省
米三十六石西新倉汰過跟辦一名水夫一名
每名每月省米一石每年共省米二十四石守

門一名每月省米五斗每年共省米六石祿米
倉汰過馬夫一名水夫一名守門役一名每名
每月省米一石每年共省米三十六石大通橋
汰過貼寫書辦一名每年工食銀一十六兩白
糧書手一名掛單書辦一名藍無工食亦應汰
革減冠帽書辦二名每年共減銀四兩小帽書
辦一名每年減銀四兩書算二名每年各減銀
四兩本部遞送公文一名每年減銀二兩總理
遞送公文一名每年減銀四兩每年共銀三十

八兩寶泉局汰過皂隸二名每名每月工食省
該局鑄息銀四錢一分二厘五毫每年共省銀
九兩八錢大使下皂隸一名每月工食省該局
鑄息銀五錢每年共省銀六兩空運廳汰過舍
人四名除例無工食月糧不扣外其汰過皂隸
二名每名每年省支三河縣工食銀一十九兩
二錢大運西倉汰過舍役二十名門子二名守
門二名聽事二名除例無工食月糧不扣外其
官辦一名書辦二名每名每月減省米鬭斗每

年共減米一十四石四斗通州中南倉洪過合

役十五名門子二名守門二名聽事二名除例

無工食月糧不扣外其官辦一名書辦二名每

名每月減米四斗共減米一十四石四斗天津

倉洪過軍牢七名每名每月省米六斗每年共

省米五拾石四斗庫吏一名每名每月省米六

斗每年共省米七石二斗淮安倉洪過書辦二

名每名每月省銀六錢每年共省銀十四兩四

錢內單書手二名每名每月省銀四錢五分每

年共省銀十兩八錢外单書手三名每名每月省銀九錢每年共省銀三十二兩四錢大門傳事巡風人役四名每名每月省銀三錢每年共省銀十四兩四錢舍人四名每名每月省銀三錢每年共省銀十四兩四錢委官書皂三名每名每月省銀四錢五分每年共省銀十六兩二錢聽用官二員每員每月省銀三錢每年共省銀七兩二錢通共每年共省銀一百零九兩八錢德州倉汝過副使一員每月省米二[illegible]每年

共省米二十四石斗級四名每名每月省銀一兩每年共省銀四十八兩倉夫十名每名每年省銀二兩每年共省銀二十兩皂隷六名每名每年省銀十兩八錢每年共省銀六十四兩八錢門子二名每名每年省銀九兩每年共省銀十八兩常豐倉斗級三名每名每年省銀六兩每年共省銀十八兩轎夫四名每名每月省銀一兩每年共省銀四十八兩通共每年共省銀二百十六兩八錢俸米二十四石以上各差俱

自崇禎六年正月爲始通共每年省銀共四百零五兩六錢省米共四百一十一石零六斗其糧米即扣存該倉另貯作正支銷其銀兩仍責成各分司衙門催完每歲類觧太倉充餉是非斗銖兩積少成多其於大倉未必無少補也仰祈

聖明鑒察

勅下臣部行文各倉廳庫一體遵奉施行

崇禎六年三月初七日具

題本月十一日奉
聖旨是欽此